Bunnik Beweegt
Heel Bunnik in beweging!

Beleidsplan 2019 - 2024

Inhoud

I. **Inleiding** **3**
II. **Missie, Visie en Kernwaarden** **4**
III. **Doelstellingen en Speerpunten** **5**
Doelstellingen 5
Onze sleutel voor succes 5
IV. **Monitoring en Effectmeting** **6**
V. **De praktijk** **9**
VI. **Beschrijving van organisatie** **11**
Rechtsvorm 11
Financieel beheer 11
Buurtsportcoach 11
Partners 12
Operationeel / activiteiten 13
VII. **Marketing** **14**
VIII. ***Bestuurlijke afspraken Brede regeling combinatiefuncties 2019 tm 2022*** **15**

Inleiding

In 2017 heeft de gemeente Bunnik een nieuwe Sport- en Beweegvisie uitgebracht waarin zij het kader beschrijft voor het sportbeleid van de komende jaren.
De gemeente streeft er naar zoveel mogelijk inwoners van Bunnik in beweging te brengen en te houden om zo te zorgen voor een actieve gemeente met gezonde inwoners. Bunnik is een sportieve gemeente waar plezier en beleving van sport voorop staan. Maar sporten en bewegen is in Bunnik niet enkel een doel op zich maar ook een middel om andere effecten te bereiken. Zo draagt sporten en bewegen bij aan het welzijn en de gezondheid van de Bunnikse inwoners, zowel fysiek als mentaal. Regelmatig sporten en bewegen vergroot ook de maatschappelijke betrokkenheid. Inwoners ontmoeten elkaar en dat leidt tot meer verbinding. De leefbaarheid en de vitaliteit van de dorpskernen neemt daardoor toe.

In het realiseren van de Sportvisie van de gemeente is een actieve rol weggelegd voor **Bunnik Beweegt**
Dit beleidsplan is geïnspireerd op de Sport- en Beweegvisie van de gemeente Bunnik.

Missie, Visie en Kernwaarden

Visie

Bunnik Beweegt wil alle inwoners van Bunnik bewust maken van de voordelen die zij hebben door het veranderen van hun leefstijl. Daarmee leveren wij een bijdrage aan gezonde en vitale inwoners en aan leefbare en vitale dorpskernen. Daar staat Bunnik Beweegt voor.

We doen dit door het in fases initiëren van uiteenlopende projecten waarin aandacht wordt gegeven aan gezonde voeding en meer beweging, met respect voor omgeving en medemens. Waar nodig richten we ons op één of meer specifieke doelgroepen.
We plaveien de weg voor een omgeving waarin inwoners, sportorganisaties, scholen en gezondheidsorganisaties betrokken worden bij de ontwikkeling van innovatieve producten en diensten die mensen helpen een bewust gezond leven te leiden.

Missie

Uitgaande van onze visie formuleren we als missie:
Heel Bunnik in beweging!
door inwoners -jong en oud- te stimuleren, inspireren en enthousiasmeren om in beweging te komen.

Kernwaarden

Bunnik Beweegt geeft uitvoering aan de missie en visie op basis van de volgende kernwaarden:

- Sportief
- Vitaal
- Verbindend
- Gezond
- Inspirerend
- Ondersteunend
- Adviserend

Doelstellingen en Speerpunten

Doelstellingen

Bunnik Beweegt formuleert de volgende doelstellingen

a. *Bevorderen van een gezonde leefstijl en vitaliteit door middel van bewegen en gezonde voeding*
b. *Gezonde en sterke sportverenigingen*
c. *Sociale cohesie versterken door bewegingsactiviteiten in de buurt*
d. *Kinderen laten kennismaken met verschillende sporten*
e. *Het creëren van vitale gezonde scholen*
f. *Ouderen in beweging brengen en houden*
g. *Beweegactiviteiten ter voorkoming van eenzaamheid en bevordering van welzijn*

Speerpunten

Wij geloven in de kracht van een gezonde omgeving

Bunnik Beweegt wil daarom voor de komende jaren inzetten op 5 speerpunten:

- Sport- en beweegstimulering
- Vitale sportverenigingen
- Sporten en bewegen in de openbare ruimte
- Vitale scholen
- Jongeren Op Gezond Gewicht (zie hoofdstuk JOGG).

Onze sleutel voor succes

Dé sleutel voor ons succes is de samenwerking die Bunnik Beweegt heeft met al zijn partners, zoals Gemeente Bunnik, JOGG, scholen, verenigingen, senioren organisaties, 1e lijn zorg, jongerenwerk, serviceclubs en bedrijfsleven.

Monitoring en Effectmeting

De doelstellingen die eerder zijn omschreven in dit document vormen de belangrijkste pijlers die wij willen monitoren.
Gemeente, partners en buurtsportcoaches hebben behoefte aan inzicht in wat de inzet van buurtsportcoaches oplevert en of er aanleiding is om doelen of aanpak bij te stellen.
Het Mulier instituut heeft een stappenplan ontwikkeld waarmee Gemeente, partners en buurtsportcoaches geholpen worden om meer inzicht te krijgen in de resultaten rondom de inzet van de buurtsportcoaches.

- De eerste stap is het bepalen van onze missie.
- De tweede stap is het bepalen van de Prestatie-doelen (resultaat)
- De derde stap is het vaststellen van de Actie-doelen (proces)

De gemeente Bunnik scoort hoog op het gebied van een gezonde leefstijl binnen Nederland. Toch zijn er aandachtspunten waar een goede monitoring nodig is.
De GGD heeft verschillende doelgroepen en activiteiten gemeten die wij per onderdeel van de gemaakte doelstellingen gaan monitoren. Dit gaan wij doen door de doelen SMART te maken en in een werkplan te zetten. Duidelijke stappen kunt u hierin vinden. In bijlage 1 van deze beleidsnota hebben wij het werkplan toegevoegd met daarin vermeld de huidige stand van zaken (Februari 2019) . Daarnaast zullen wij regelmatig met de GGD-contact hebben. De GGD zal eens in de vier jaar de effecten in cijfers voor de gemeente Bunnik monitoren aan de hand van de GGD Atlas.
(https://www.ggdru.nl/gemeenten/ggdatlas.html)

Jaarlijks wordt er door Bunnik Beweegt een plan gemaakt waarin de doelstellingen worden omgezet naar activiteiten. De effecten van deze activiteiten vormen de basis voor de meting en monitoring.
Een buurtsportcoach zal altijd aan de hand van bepaalde doelen aan de slag gaan met de uitvoering. Op een gegeven moment worden die doelen en de uitvoering geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd. Monitoring en evaluatie loopt in al deze onderdelen van het werkproces mee: bij elk onderdeel kunnen een aantal stappen lineair worden doorlopen.

SMART staat voor; S = Specifiek, M= Meetbaar, A = Acceptabel, R = Realistisch, T = Tijdgebonden

Prestatiedoelen die zijn vastgesteld voor de periode 2019 – 2023 zijn:

Prestatiedoelen JOGG

Prestatiedoel:
Partnerships sluiten met partijen die zich inzetten voor een gezonde omgeving
Scholen convenant laten tekenen m.b.t. inzet op gezonde omgeving
Scholen begeleiden in het zetten van stappen van de vitale menukaart
Sportverenigingen convenant laten tekenen m.b.t. inzet op gezonde omgeving
Sportverenigingen begeleiden in het zetten van stappen van de vitale menukaart
Bedrijven Convenant laten tekenen m.b.t. inzet op gezonde omgeving
Bedrijven begeleiden in het zetten van stappen van de vitale menukaart
Buitenschoolse opvang locaties convenant laten tekenen m.b.t. inzet gezonde omgeving
Buitenschoolse opvang begeleiden in het zetten van de vitale menukaart
Bedrijven binnenhalen om Bunnik Beweegt of de JOGG-beweging te sponsoren op financieel gebied of d.m.v. inzet van corebusiness

Prestatiedoelen Bunnik Beweegt

Onderwerp:	Prestatiedoel:
Sjors Sportief	Zoveel mogelijk inschrijvingen bij verschillende sportieve en creatieve activiteiten
Beweeglint	Realisatie Beweeglint in 3 kernen
Buurtsport	Buitenspeelplekken in kaart brengen
Buurtsport	Regelmatig de wijk in (zichtbaarheid)
Schoolsport	Zoveel mogelijk schoolsporttoernooien onder schooltijd
Schoolsport	Zoveel mogelijk schoolsporttoernooien buiten schooltijd
Schoolsport	Zoveel mogelijk sportaanbieders die clinics aanbieden op scholen
Bunnik Fair	Zoveel mogelijk deelnemers Book of records
Bunnik Fair	Zoveel mogelijk deelnemende sportaanbieders
Bunnikse spelen	Zoveel mogelijk deelnemende kinderen
Bunnikse spelen	Zoveel mogelijk deelnemende sportaanbieders
Nationale sportweek	Aandacht voor sportverenigingen
Week van de gezond jeugd	Dagelijkse beweegactiviteiten tijdens deze week promoten
Bunnikse zomerfeest	Structureel deelnemen in organisatie zomerfeest Rotary
FC Utrecht	Structureel deelnemen aan FC Utrecht Beweegweek
Uniek sporten	Samen met WMO Gemeente Bunnik mensen met een beperking adviseren over beweegmogelijkheden
Bunnik in Vorm	Verminderen overgewicht onder volwassenen en ouderen samen met zorgaanbieders
Kom er bij week	Aandacht voor verminderen van eenzaamheid onder ouderen
Valpreventie week	Ouderen adviseren over valpreventieve onderwerpen, waardoor zij meer gaan bewegen
Sportcollege	Structurele samenwerking sportcollege
Sportiefit	Verminderen overgewicht onder jongeren samen met zorgaanbieders
Jongeren	Structurele samenwerking Schoudermantel
Jongeren	Niet sportende kinderen/jongeren in beweging brengen
Ouderen	Structureel doorlopend aanbod en nieuwe activiteiten voor ouderen ontplooien
Ouderen	Nieuwe contacten maken met niet sportende ouderen en deze in beweging brengen
Vrijwilligers	Participatie vrijwilligers bij projecten
Stagiairs	Jaarlijks stagiairs per jaar onderbrengen
Zomerschool	Jaarlijks samen met Bruisend Bunnik en Krachtig Krommerijn programma opstellen

De praktijk

Sport- en beweegstimulering

- Komende periode gaan we inwoners van Bunnik stimuleren tot een actieve en gezonde leefstijl. We willen hiermee bereiken dat meer mensen méér gaan sporten en bewegen. Daarbij richten we ons primair op de breedtesport.
- Er zijn doelgroepen waar we gemeente-breed specifiek aandacht aan besteden omdat het belangrijk is dat bij deze doelgroepen de basis voor sport en bewegen wordt gelegd (jongeren) of omdat deze groep relatief lager scoort op sportdeelname dan andere doelgroepen (kwetsbare ouderen). Via beproefde projecten gaan we deze groepen aanzetten tot meer sporten en bewegen.
- De buurtsportcoaches zijn en blijven belangrijke uitvoerders in de sportstimulering.

Vitale sportverenigingen

- Met dit project inspireren we sportverenigingen te streven naar een vitale sportvereniging. De buurtsportcoaches gaan het gesprek aan met alle verenigingen om te kijken waar de behoeftes en ambities liggen. Bijvoorbeeld: de gezonde sportkantine, sportiviteit & respect, gezonde voeding in de rust en optimaal benutten accommodatie. Vervolgens wordt er samen met de vereniging een plan gemaakt om de doelen te stellen van de vereniging. De buurtsportcoach heeft een ondersteunende rol in dit proces.

Sporten en bewegen in de openbare ruimte

- We willen bereiken dat méér mensen gaan sporten en bewegen in de openbare ruime. Wandelen, hardlopen en fietsen zijn laagdrempelige vormen van beweging die bijna alle inwoners uit Bunnik kunnen doen.
  Dit kan met kleine aanpassingen in de openbare ruimte, elementen die uitnodigen tot sporten en bewegen. Deze aanpassingen worden op een slimme manier aan elkaar verbonden zodat een Beweeglint ontstaat.

Vitale scholen

- Het project ‘De vitale school’ is de basis voor een samenleving waarin een gezonde leefstijl de normaalste zaak van de wereld is. Scholen spelen hierin een belangrijke rol. Dit willen we bereiken door de JOGG-aanpak te integreren binnen de gehele gemeente.
  Het project kent vier pijlers:
  - Gezonde voeding
  - Bevordering gymlessen
  - Sportief schoolplein
  - Bewegend leren

JOGG

De gemeente Bunnik is sinds 1 januari 2018 een JOGG (Jongeren Op Gezond Gewicht) gemeente. Dit geeft Bunnik Beweegt een betere uitgangspositie om haar doelen te bereiken. Op de eerste plaats is dit gericht op jongeren maar in de combinatie met de inzet van onze Buurtsportcoaches kunnen we de aangereikte tools naar alle inwoners van onze gemeente te vertalen.

- De JOGG-aanpak in gemeenten richt zich op jongeren van 0 tot 19 jaar en hun omgeving (ouders, school, fysieke omgeving etc.). Met de JOGG-aanpak hebben gemeenten een methode in handen om meer jongeren op gezond gewicht te krijgen en te houden.
- Gemeenten zijn wettelijk verplicht preventieprogramma's uit te voeren voor gezondheidsbevordering (Artikel 2, Wet Publieke Gezondheid). Gemeenten hebben dus een lokale verantwoordelijkheid om gezondheid van jongeren te stimuleren. De JOGG-aanpak is een integrale aanpak waarbij JOGG-gemeenten door Jongeren Op Gezond Gewicht worden ondersteund door lokale gezondheidsbevordering in de vorm van kennis, coaching en begeleiding.
- Een fitte bevolking draagt bovendien bij aan betere leerprestaties en gezondere werknemers. De gemeente krijgt daardoor een positief imago en het profiel van een gezonde gemeente. Daarmee zorgt ze voor een aantrekkelijk woon-en werkklimaat.
- Daarnaast profiteert de gemeente van de trainingen, het advies en het materiaal van Jongeren Op Gezond Gewicht. Bijvoorbeeld over publiek-private samenwerking en over sociale marketing. De kracht zit verder in de gezamenlijke aanpak en het herhalen van dezelfde boodschap. Op school, op straat, in de supermarkt en ook thuis wordt het niet alleen leuker, maar ook makkelijker om gezonder te leven.

Beschrijving van organisatie

Rechtsvorm

Bunnik Beweegt is onderdeel van de Stichting Sporthuis Bunnik.

Sporthuis Bunnik richt zich op het beheer, onderhoud en exploitatie van sportcomplexen en maatschappelijke accommodaties.

Bunnik Beweegt wordt beleidsmatig aangestuurd door een stuurgroep bestaande uit 5 personen die verschillende organisaties of/en dorpskernen vertegenwoordigen, daarnaast hebben zitting in de stuurgroep de directeur van Stichting Sporthuis Bunnik en de programma manager van Bunnik Beweegt.

Bunnik Beweegt heeft 3 buurtsportcoaches in loondienst voor een totaal van 2.2 FTE (2018).

Financieel beheer

Het financieel beheer wordt uitgevoerd door de administratie van Stichting Sporthuis Bunnik. Deze legt de jaarnota voor aan hun Accountant ter goedkeuring. Daarnaast is de Stichting Sporthuis Bunnik verantwoordelijk voor de aanvraag van de benodigde subsidies.

Buurtsportcoach

De Buurtsportcoach is een belangrijke verbindende schakel tussen sport en bewegen met andere sectoren (o.a. scholen, zorg, welzijn)…….. Hij/zij kan er bijvoorbeeld voor zorgen dat ouderen die dreigen te vereenzamen actief worden betrokken bij sport - en beweeg activiteiten van ouderen, die een grote sociale component kennen. Daarnaast kan de buurtsportcoach een Street League competitie voor jongeren in Werkhoven, Odijk en Bunnik organiseren waarbij de jongeren via een punten systeem ook concreet iets doen voor de wijk. Hij/zij biedt de mogelijkheid voor een meer robuust sportkennismakingsprogramma voor de schoolsportcommissie. Op jonge leeftijd kunnen kinderen kennis maken met verschillende sportactiviteiten als basis voor een leven lang plezier in sporten en bewegen. Maar ook wijkgerichte sportinstuif activiteiten of buurtolympiades vanuit de verschillende sport- en maatschappelijke voorzieningen. Samen met eerste lijn zorg activiteiten ontplooien binnen de WMO

Dit zijn enkele voorbeelden van de concrete activiteiten die de samenwerkende organisaties met de inzet van de buurtsportcoach beogen.

Partners

- *Gemeente Bunnik*
- *Stichting Sporthuis*
- *Jongeren Op Gezond Gewicht*
- *Jongerenwerk" de Schoudermantel"*
- *Seniorenorganisaties zoals SWO en SAB*
- *Scholen, kinderdagverblijven en BSO*
- *Sportverenigingen en sportaanbieders*
- *Bedrijven in de Regio*
- *1e lijn zorg*
- *FC Utrecht Maatschappelijk*
- *ROC Midden Nederland (stagiaires)*
- *Bruisend Bunnik, Krachtig Krommerijn en Bibliotheek Idea*
- *Serviceclubs "Lions en Rotary"*
- *Mulier instituut en GGDru*

Operationeel / activiteiten

1 Jaarplan	*Jaarlijks wordt er door de buurtsportcoaches een jaarplan opgesteld, dit jaarplan wordt door de stuurgroep vastgesteld en bij de subsidieaanvraag als bijlage toegevoegd.* *Dit jaarplan beschrijft alle activiteiten die gepland worden voor het daaropvolgende jaar.*
2 Werkplek	*De buurtsportcoaches gebruiken twee verschillende locaties om te werken, MFA de Kersentuin en Het Dorpshuis*
3 Planning en afstemming	*Hoofdlijnen voor de uitvoering van de werkzaamheden worden door de programmamanager gemonitord en aangestuurd. Er is een wekelijks overleg. Planning wordt bijgehouden in Dropbox bestanden*
4 Adressenbestand	*Bunnik Beweegt is verantwoordelijk om alle contactgegevens up to date te houden en volgens de richtlijnen van de AVG in een apart bestand op te slaan achter een wachtwoord. Op de website en mail staat de privacy policy vermeld.*
5 Documenten	*Documenten worden in de Cloud via Dropbox bewaard en zijn achter een wachtwoord geplaatst.*
6 Monitoring	*Monitoring vindt plaats via kwartaalverslagen, deze worden voorgelegd aan de stuurgroep en de beleidsmedewerker van de gemeente Bunnik. Daarnaast legt de programmamanager verantwoording af aan het bestuur van de Stichting Sporthuis Bunnik.*

Marketing

Om tot een goede marketing strategie te komen hebben wij een SWOT analyse gemaakt van Bunnik beweegt. Hierna hebben wij de drie belangrijkste items per onderdeel op een rijtje gezet en gezamenlijk een Confrontatiematrix gemaakt. Uit deze confrontatiematrix komen een aantal zaken naar voren waaraan gewerkt moet worden om Bunnik beweegt een goede kans te geven op bestaan op de lange termijn. De strategie die wij hiervoor gaan gebruiken wordt hierna beschreven.

SWOT analyse Bunnik beweegt 2018

		Kansen		Bedreigingen
Externe analyse	K 1	Jongeren op gezond gewicht	B 1	Te weinig inbreng van Bedrijfsleven
	K 2	Website	B 2	Inbreng Overheid (subsidie)
	K 3	Sociale media	B 3	Contact Sportverenigingen
	K 4	Locale media	B 4	Weinig FTE voor projecten
	K 5	Inwoners gemeente Bunnik	B 5	
	K 6	Sponsoren (adv)	B 6	
	K 7	Netwerkvergroting	B 7	
	K 8	Nieuwsbrief	B 8	
	K 9	Verenigingen	B 9	
	K10	belangenorganisaties	B10	

		Sterktes		Zwaktes
Interne analyse	S 1	Enthousiaste flexibele BSC	Z 1	Financiën
	S 2	Netwerk samenstelling	Z 2	Locatie van werkplek
	S 3	Samenwerking Sporthuis	Z 3	Sponsoring
	S 4	Inzet stagiaires	Z 4	Uitvoering beter inplannen
	S 5	Samenwerking gemeente	Z 5	Matige participatie Werkhoven
	S 6	Zichtbaarheid	Z 6	Samenwerking verenigingen
	S 7		Z 7	
	S 8		Z 8	
	S 9		Z 9	
	S10		Z10	

Confrontatiematrix Bunnik beweegt 2018

			Externe Analyse					
			Kansen			Bedreigingen		
			K 1 Jongeren op gezond gewicht	K 2 Website	K3 Sociale media	B 1 Inbreng Bedrijfsleven	B 2 Inbreng Overheid	B 3 Contact Sportverenigingen
Interne analyse	Sterktes	S1 Enthousiaste flexibibele BSC	2	1	1	0	0	-1
		S2 Netwerk samenstelling	1	0	0	1	0	1
		S3 Samenwerking Sporthuis	2	0	0	1	0	1
	Zwaktes	Z 1 Financiën	-1	0	0	-2	2	-1
		Z 2 Locatie van werkplek	-1	0	0	0	0	0
		Z 3 Sponsoring	-1	-1	0	-2	0	-1

Uit de SWOT analyse hebben wij van ieder onderdeel de 3 eerste onderwerpen opgepakt om tot een confrontatiematrix te komen. Aan deze onderwerpen hebben wij punten gegeven, min punten ter verbetering, 0 punten voor aandacht en pluspunten voor onderwerpen die goed gaan. De minpunten zijn duidelijk de onderwerpen die aandacht moeten krijgen voor een beter resultaat. De nulpunten verdienen aandacht voor verbetering en de pluspunten dienen wij te koesteren en te blijven verbeteren.

De confrontatiematrix laat duidelijk zien dat er een aantal uitdagingen zijn om onze doelen op de lange termijn te verwezenlijken en verder te ontwikkelen. Vooral op het gebied van financiële middelen, diverse samenwerking met verenigingen en een goede werkplekomgeving.

Het DOEL van deze marketing aanpak is om meer financieel draagvlak te creëren door middel van sponsoring en uitbreiding van subsidies door benutting van Landelijke subsidies. De Landelijke subsidie wordt in het nieuwe sportakkoord van het ministerie van VWS beschreven onder de noemer “Bestuurlijke afspraken brede regeling combinatiefuncties. Voor onze gemeente Bunnik zou dit inhouden een verhoging van 2,2 naar 2,8 fte wat een financiële verhoging van € 10.000,= inhoud verkregen van het ministerie van VWS. De gemeente zou volgens deze regeling een extra financiële impuls dienen te geven van € 15.000,=

Bestuurlijke afspraken Brede regeling combinatiefuncties 2019 t/m 2022

In het Regeerakkoord 2017-2021 ‘Vertrouwen in de toekomst’ wordt meer aandacht gevraagd voor de betekenis die sport heeft voor Nederland. Sport bevordert de gezondheid en brengt plezier, trots en saamhorigheid. Het Kabinet zet zich in om de sport financieel en organisatorisch te versterken. Dit stelt minister Bruins in de kamerbrief van maart 2018. Dit is nader uitgewerkt in het Sportakkoord. Het Kabinet wil eraan bijdragen dat iedereen een leven lang kan sporten en bewegen met plezier. Ongeacht gender, culturele achtergrond, seksuele geaardheid, financiële middelen, leeftijd of beperking. De Brede Regeling Combinatiefuncties speelt een belangrijke rol in het Sportakkoord. Het is een instrument dat in nagenoeg alle deelakkoorden wordt ingezet om de beoogde doelen te realiseren. Het aantal buurtsportcoaches wordt uitgebreid met 725 fte en zal onder andere gericht zijn op het bevorderen van een inclusieve sport en het versterken van sport- en beweegaanbieders.

Bron: www.sportindebuurt.nl

Naast de uitbreiding van de subsidie in 2020 zullen wij ten behoeve van het werven van extra inkomsten het bedrijfsleven in de Krommerijnstreek meer moeten bieden vanuit Bunnik Beweegt. Dit kan op verschillende wijzen worden aangeboden. Adverteren op de website van Bunnik Beweegt, adverteren op de verschillende flyers die wij maken voor de door ons aangeboden sportevenementen, tegen een vergoeding aanbieden van workshops, personeelsactiviteit of een geldelijke bijdrage. Samen met Stichting Sporthuis Bunnik aanbieden van reclame-uitingen in de sporthallen waarbij afspraken worden gemaakt betreffende verdeling van de gelden na aftrek van kosten. Een derde bron van inkomsten kan misschien worden verkregen van fondsen die gelden beschikbaar stellen voor verschillende projecten.

De aanpak van onze confrontatiematrix hebben wij verwoord in ons jaarplan 2019.

De werkzaamheden die gedaan worden in het kader van de JOGG doelstelling vinden gedurende het gehele jaar plaats en de afspraken en tijds limieten zijn in overeenstemming met de deelnemende organisatie besproken en vastgesteld.